

Üniversite Senatosu'nun 31 Mart 2015 tarih ve 2015/3-7 sayılı kararının ekidir.



**ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
KUZEY KIBRIS KAMPUSU**

STRATEJİK PLANI

2015 – 2016

UYGULAMA PROGRAMI



Mart 2015

ÖNSÖZ

KKTC'deki yerleşkesindeki ilk akademik yılına Eylül 2005'te adım atan ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu, stratejik plan çalışmalarına Temmuz 2007'de başlamış ve “*ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009-2014*” 17 Şubat 2009 tarihli Senato-Yönetim Kurulu ortak toplantısında onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi “*ODTÜ Stratejik Planı 2011-2016*” ile ikinci beş yıllık stratejik planının uygulamaya koymuştur. Bu planın “Kuzey Kıbrıs Kampusu” başlıklı 7. Stratejik Programında temel olarak, “*ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009-2014*” ile ortaya konulan stratejik amaçlar sıralanmış ve bu stratejik amaçlara ilişkin hedef ve stratejiler için Stratejik Plan dokümanına yönlendirme yapılmıştır.

Diğer yandan gerek “*ODTÜ Stratejik Planı 2011-2016*” gerek “*ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009-2014*” sürecinde “misyon-vizyon belirleme” çalışması yapılmamış ve her iki plan da ODTÜ'nün 2005-2010 yıllarını kapsayan bir önceki beş yıllık stratejik planında yer alan misyon ve vizyon boyutlarını esas alarak hazırlanmıştır. “*ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun bir toplumsal sorumluluk projesi olarak geliştirilmesi*”, “*ODTÜ Stratejik Planı 2005-2010*” Toplumsal Hizmetlerin Geliştirilmesi başlıklı 7. Stratejik Programda altı stratejik amaçtan birisi olarak yer almıştır.

2015 yılı itibariyle Kuzey Kıbrıs Kampusu için yeni bir stratejik plan ihtiyacı değerlendirilirken, ODTÜ ve Kuzey Kıbrıs Kampusu stratejik planlarında yukarıda anılan kesişimler de dikkate alınarak; yeni bir beş yıllık planlama çalışması yerine, elinizdeki “*ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2015-2016 Uygulama Programı*”nın hazırlanmasına karar verilmiştir. Bu şekilde, Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun bir sonraki planlama sürecinin ODTÜ planlama çalışmalarıyla eş zamanlı ve eşgüdüm içinde yürütülebileceği, ayrıca ortaya konulacak stratejik planın Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun akademik ve idari bakımdan bütünüyle ODTÜ Rektörlüğü, Yönetim Kurulu ve Senatosu'na bağlı yapılması ile uyumlu bir bütünselliği yansıtacağı değerlendirilmiştir.

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2015-2016 Uygulama Programı; Kampus Rektörü Prof. Dr. Turgut Tümer, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Tanju Mehmetoğlu, ve Prof. Dr. Ali Yıldırım, Akademik Kurul Başkanları Prof. Dr. Türker Gürkan ve Prof. Dr. Recep Boztemur ile Genel Sekreter Levent Küpeli'den oluşan bir ekip tarafından hazırlanmış; çalışmaya Doç. Dr. Ali Muhtaroğlu, Doç. Dr. Oğuz Solyalı, Y. Doç. Dr. Volkan Esat, Dr. Eda Sun Selışık ve Habibe Muhtaroğlu katkıda bulunmuştur.

A. GİRİŞ

“ODTÜ Stratejik Planı 2011-2016” dokümanının “Kuzey Kıbrıs Kampusu” başlıklı 7. Stratejik Programında, “ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009-2014” stratejik amaçları esas alınarak aşağıdaki “Amaç” ve “Alt Amaçlar” sıralanmıştır:

Amaç 1. Kampusunun tanınırlığının artırılması

- Alt-Amaç 1.1 Türkiye’de nitelikli öğrencilerin tercih ettiği üniversite olunması
- Alt-Amaç 1.2 Öğrenci ve öğretim üyesi profili ve akademik ürünleri ile uluslararası nitelik kazanılması
- Alt-Amaç 1.3 Kitle mecralarında görünürlük, sanal ortamda olumlu algı ve merak yaratılması
- Alt-Amaç 1.4 Ankara Kampusu öğrencileri, akademik ve idari personeli ve mezunları ile kalıcı iletişim ve işbirliği içinde olunması

Amaç 2. Öğrenen ve yenilikçi bir kampus ortamının yaratılması

- Alt-Amaç 2.1 Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerde karar alıcı, uygulayıcı ve izleyici olarak yer aldığı, dinamik ve farklılıklara açık bir kampus ortamı yaratılması
- Alt-Amaç 2.2 Öğrencilerin, özellikle İngilizce hazırlık ve lisans programlarının ilk yılında akademik başarı düzeylerinin artırılması
- Alt-Amaç 2.3 Eğitim programlarının, temel bilgi ve becerilerin kazandırılmasını destekleyecek ve motivasyonu artıracak yeni öğretim yöntemleriyle geliştirilmesi
- Alt-Amaç 2.4 Kalıcı ve sürekli akademik kadroların, yapılanmanın ve süreçlerin yer aldığı aktif ve canlı bir akademik ortam yaratılması

Amaç 3. Sürdürülebilir ve güçlü bir finansal yapının kurulması

- Alt-Amaç 3.1 Finansal kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması ve yönetilmesi
- Alt-Amaç 3.2 Finansal kaynakların çeşitlendirilmesi ve sürekliliğinin güvence altına alınması

Amaç 4. Araştırma etkinliklerinin ve ürünlerinin artırılması

- Alt-Amaç 4.1 Öncelikli araştırma alanları belirlenmesi ve bu alanlarda odaklanmanın sağlanması
- Alt-Amaç 4.2 Ankara kampusu ile ve yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla araştırma işbirlikleri kurulması; uluslararası düzeyde araştırma ürünleri verilmesi
- Alt-Amaç 4.3 Aşamalı olarak lisansüstü programlar başlatılması

Amaç 5. Yönetim Bilgi Sistemi kurulması

- Alt-Amaç 5.1 Akademik ve idari süreçleri ve stratejik programların uygulanması ve izlenmesini destekleyecek bütünlük veri toplama sistemlerinin kurulması
- Alt Amaç 5.2 İş süreçlerinin belirlenmesi ve performans değerlendirme sisteminin oluşturulması

Amaç 6. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti yükseköğretimine ve ülkenin imajına katkıda bulunulması

- Alt-Amaç 6.1 ODTÜ'nün eğitim ve araştırma alanlarındaki birikiminin ve deneyiminin KKTC yükseköğretim kurumları ile paylaşılması, yükseköğretimde kalite ve yapılanma süreçlerine katkıda bulunulması
- Alt-Amaç 6.2 Türkiye ve dünyada olumlu bir KKTC algısı yaratılmasına; eğitim kalitesi, öğrenci ve öğretim üyesi profili, nitelikli araştırma ürünleri ve uluslararası işbirlikleri ile katkıda bulunulması

Yukarıda sıralan ilk beş amaç ve bunlarla ilgili alt amaçlara ilişkin hedefler ve stratejiler “*ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009-2014*”belgesinde ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne katkı, “*ODTÜ Stratejik Planı 2011-2016*” Kuzey Kıbrıs Kampusu başlıklı Stratejik Programı hazırlanırken altıncı amaç olarak eklenmiştir.

Önsöz bölümünde belirtilen gerekçelerle hazırlanan ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2015-2016 Uygulama Programında, iki yıl gibi kısa bir dönem için hedeflerde revizyona gidilmesinin anlamlı olmayacağı değerlendirilmiştir. Uygulama Programında, yukarıda sıralanan amaçlar ve bu amaçlara yönelik 2009-2014 Planı'nda yer alan stratejilerden devamında yarar görülenler korunmuş, yapılan değerlendirmeler sonucunda birçok yeni stratejinin de yer almasına karar verilmiştir.

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2015-2016 Uygulama Programının takip eden bölümlerinde ilk olarak 2009-2014 plan dönemindeki gelişmelere ilişkin özet bir değerlendirme verilmekte, daha sonra 2015-2016 döneminde uygulanması planlanan stratejiler “*ODTÜ Stratejik Planı 2011-2016*” formatında sunulmaktadır.

B. 2009-2014 PLAN DÖNEMİNDEKİ GELİŞMELER

“ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Planı 2009-2014” yaklaşık bir yıla yayılan geniş katımlı ve kapsamlı bir çalışmayla ortaya konulmuştu. Geride kalan beş yıl içinde Plan’da yer alan stratejilerin büyük bir kısmı yaşama geçirilmiş ve bunun sonucunda ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu’nda aşağıda üç başlık altında özetlenen yeni ve kalıcı gelişmeler sağlanmıştır¹.

Kurum Geliştirme ve Mevzuat:

- Akademik İnsan Kaynakları Komisyonu oluşturulmuş; akademik personelin unvan, atama ve yükselmelerine ilişkin; yedinci yıl izni, ders yükü indirimi, süresiz sözleşme gibi uygulamaları içeren yeni bir sistem Senato’nun onayıyla yürürlüğe girmiş ve bu çerçevede İngilizce bir el kitabı hazırlanmıştır. (Str.Prog.1-S2.2; Str.Prog.2-S3.5; Str.Prog.4-S2.10 ve 2.11)
- Akademik personelin eğitim, araştırma ve hizmet faaliyetlerinin üç yıllık sürelerle ayrıntılı olarak değerlendirilmesi, verilen her ders için geri bildirim ve ders dosyaları hazırlanmasını içeren yeni bir sistem geliştirilmiş ve değerlendirme süreci İngilizce bir kitapçık haline getirilmiştir. (Str.Prog.5- S2.7)
- İdari İnsan Kaynakları Komisyonu oluşturulmuş; idari personelin üstlendiği sorumluluk ve işlevleri, çalışma koşullarını, yönetici değerlendirmesini de içeren yeni bir unvan ve ücretlendirme sistemi geliştirilerek 2014 yılı başı itibarıyla yürürlüğe konulmuştur. (Str.Prog.5- S2.2, S2.3 ve S2.4)
- Beş yıllık gelir-gider projeksiyonları yapılmış; T.C. Başbakanlık Kıbrıs İşleri Başmüşavirliği ile 2014-2018 yıllarını kapsayan bir Cari Destek Protokolü imzalanmıştır. (Str.Prog.3- S1.1 ve S2.1)
- Kapsamında Mali Müşavirlik hizmetlerinin de yer aldığı İç Kontrol Danışmanlık Anlaşması yapılmış; bu konuda hazırlanan eylem planı çerçevesinde faaliyetlere başlanmıştır. (Str.Prog.3- S1.3 ve S1.4)
- SAP tabanlı Kampus Bilgi Sisteminin ilk aşama çalışmaları tamamlanmış ve ikinci aşama çalışmalarının ön hazırlıkları yapılmıştır. (Str.Prog.3- S1.2 ve S1.8; Str.Prog.5- S1.1, S1.2, S1.3, S1.4, S2.1, S2.5 ve S2.6)
- Çevre ve enerji politikalarını içeren Yeşil Kampus Strateji Belgesi hazırlanmış, ilgili kurullarca onaylanmış ve bu kapsamda enerji ve su tasarrufu ile katı atık dönüşümüne yönelik kısa vadeli projeler hayata geçirilmiştir. (Str.Prog.3- S1.5, S1.6 ve S1.9)
- Yeni katılan personel ve öğrencilerin kampus yaşamına uyumu için “Kampusta Yaşam Kılavuzu” hazırlanmıştır. (Str.Prog.2- S1.2; Str.Prog.2- S3.3)

Eğitim ve Araştırma

- Lisans programlarına kabul edilen öğrencilerin üniversite yaşamına uyumunu sağlamak üzere “Kampusta İlk Yıl Seminerleri” başlıklı kredili bir ders konulmuştur. (Str.Prog.2- S1.2)

¹ Bu gelişmelerle ilgili 2009-2014 Planı stratejileri parantez içinde belirtilmiştir.

- Mühendislik programları öğrencileri için “Matematik Yeterlik Sınavı” ve bu sınavda gerekli başarıyı gösteremeyenler için “Precalculus” dersi uygulamasına başlanmıştır. (Str.Prog.2- S2.3)
- İngilizce hazırlık programında “Uzatılmış Bahar Dönemi” geliştirilmiş ve hazırlık sınıfına başlangıç düzeyinde başlayan öğrencilerin İYS öncesi eğitim süreleri iki ay uzatılmıştır. (Str.Prog.2- S2.2)
- İngilizce hazırlık programında İYS’de belirli bir başarı düzeyini yakalayan ancak lisans eğitimine başlamak için gerekli koşulu sağlayamayan öğrencilere bursluluğun devam edeceği bir dönemlik ETP (English Towards Proficiency) programı uygulamasına başlanmıştır. (Str.Prog.2- S2.2)
- ÖSYS ve yurtdışından öğrenci kontenjanlarına %25 ve %50 burslu kategorileri eklenmiştir. (Str.Prog.1- S1.7)
- Ders programları, kontenjanları, sınıfları vb. işlemler için Akademik Planlama Programı (APU) geliştirilmiştir. (Str.Prog.5- S1.5)
- Lisans programlarında Program Çıktıları ve Program Eğitim Amaçları belirlenmiştir. (Str.Prog.1- S2.1; Str.Prog.2- S2.11; Str.Prog.5- S1.6)
- Yeni kabul edilen öğrenciler için Türkçe ve İngilizce olarak oryantasyon liderliği uygulamasını içeren oryantasyon programları geliştirilmiştir. (Str.Prog1- S1.8; Str.Prog.2- S1.2)
- Uluslararası öğrencilerin yoğunlukla kullandığı birimlerin personeline İngilizce kursları açılmış, Kurumsal İletişim Müdürlüğü bünyesinde Uluslararası Öğrenci Ofisinin nüvesi oluşturulmuş, uluslararası öğrencilere öğrenim bursu uygulaması başlatılmıştır. (Str.Prog.1- S2.8, S2.9, S2.10)
- Kampusa yeni katılan öğretim elemanlarına yönelik oryantasyon programı geliştirilmiş, tüm öğretim elemanları için Ankara’da uygulanan AGEP’in Etkili Eğitim modülü uygulanmıştır. (Str.Prog.2- S3.3)
- Araştırma web sayfası oluşturulmuştur. (Str. Prog.1- S2.4; Str.Prog.4- S2.9)
- TÜBİTAK 1001 projeleri KKTC üniversitelerindeki araştırmacılara açılmıştır. (Str.Prog.4- S2.1)
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) programı çeşitlendirilmiş ve BAP Yönergesi çıkarılmış; Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu oluşturulmuştur. (Str.Prog.2- 3.5; Str.Prog.4- S1.4, S.1.5, S2.6 ve S2.7)
- Araştırma odak alanları olarak Enerji ve Çevre ile Akdeniz ve Bölge Çalışmaları belirlenmiştir. (Str.Prog.4- S1.1)
- “Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler”, “Sürdürülebilir Enerji ve Çevre Sistemleri” ve “İngilizce Öğretmenliği” lisansüstü programları açılmış ve “Lisansüstü Programlar Akademik Kurulu” oluşturulmuştur. (Str.Prog.4- S3.1 ve S3.2)
- Hizmet karşılığı lisansüstü asistanlık uygulanmasına başlanmıştır. (Str.Prog.4- S3.3)

Tanıtım:

- Türkçe ve İngilizce ana web sayfaları yenilenmiş; üniversite adaylarına yönelik Türkçe ve İngilizce ayrı web sayfaları oluşturulmuş; lisans ve lisansüstü programlar ile

idari birimlerin Türkçe ve İngilizce web sayfaları oluşturulmuştur. (Str.Prog.1- S1.1 ve S2.4)

- Ankara kampusunda tanıtım ofisi kurulmuştur. (Str.Prog.1- S1.5)
- Türkiye'deki rehber öğretmenlere yönelik ODTÜ mezun dernekleriyle birlikte eğitim seminerleri düzenlenmiş, hedef ülkelerdeki orta öğretim kurumlarının temsilcileri Kampusa davet edilmiştir. (Str.Prog.1- S1.2 ve S.1.6)
- Tanıtım videoları, mezun videoları, program videoları, fotoğraf galerisi vb. görsel malzemeler ve özgün promosyon materyalleri üretilmiştir. (Str.Prog.1- S1.4 ve S3.7)
- 28 farklı ülkeden 33 yeni temsilci ile anlaşma yapılmıştır. (Str.Prog.1- S2.3)
- Kariyer Koçluğu programı başlatılmış ve sürdürülmektedir. (Str.Prog.1- S1.11)
- ODTÜ Ankara'daki AGEP ve İGEP final sunumları Kampusta yapılmaya başlanmıştır (Str.Prog.1- S3.1 ve S3.2)

2009-2014 Planı kapsamında uygulanan stratejiler ve bu çerçevede yukarıda özetlenen gelişmeler sonucunda, Plan'da ortaya konulan sayısal hedeflerin bir bölümüne ulaşılmış, bazı sayısal hedeflere ise ulaşmak mümkün olmamıştır. Burada sadece öne çıkan bazı hedeflerle ilgili değerlendirmelere yer verilmiştir. Bütçe açısından, 2000 öğrenci sayısına ulaşıldığında öz gelirlerin personel giderlerini karşılaması hedefi sağlanmıştır. Plan dönemi başında % 3,4 olan uluslararası öğrenci oranı, son iki yılda kaydedilen büyük gelişmelerle %15'e yükselerek hedefe ulaşılmıştır. Bir yılda Kuzey Kıbrıs Kampusu kadrolu öğretim elemanı başına düşen uluslararası makale sayısı, Plan döneminde 0,33'den 0,56'ya yükselmiştir. Plan dönemi sonunda ulaşılması beklenen sayısal hedeflerdeki en büyük sapma, ÖSYS kontenjan doluluğunda ve giriş puanlarında olmuştur. Plan dönemi sonunda ÖSYS kontenjanlarında tam (%100) doluluk oranına ulaşmak hedeflenmişken plan döneminin son iki yılında kontenjanların ortalama olarak ancak %70'i dolmuştur. Bu gelişmenin, önemli ölçüde Türkiye'deki yükseköğretimin arz-talep dengesinde yaşanan büyük değişikliklerden kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Başarısızlık nedeniyle kayıt sildiren öğrenci sayısı da hedeflenenden önemli ölçüde yüksek olmuştur.

2009-2014 döneminde gerçekleşen ama Plan'da öngörülmemiş olan önemli gelişmeler ise aşağıda sıralanmıştır:

- İş Sağlığı ve Güvenliği (İGS) mevzuatı hazırlanarak uygulamaya konulmuş ve bu kapsamda akademik ve idari personelin temel İSG eğitimleri gerçekleştirilmiş ve çeşitli tatbikatlar düzenlenmiştir.
- Taşınmaz mal işlemleri talimatı hazırlanarak uygulamaya konulmuştur.
- Doküman yönetimine yönelik standart dosya planı hazırlanarak uygulamaya konulmuş ve Kampus Bilgi Sistemi ile entegrasyonu sağlanmıştır.
- İdari ve akademik personel için disiplin yönergeleri Senato tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.
- Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi, Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık ve Havacılık ve Uzay Mühendisliği lisans programları başlatılmıştır.
- Lisansüstü Programlar Akademik Kurulu oluşturulmuş; Mühendislik ve Fen Bilimleri Akademik Kurulu, Sosyal Bilimler Akademik Kurulu, Yabancı Diller Okulu Akademik Kurulu yeniden yapılandırılmıştır.

- Araştırma Destek ve Koordinasyon Ofisi kurulmuştur.
- Doktora Sonrası Araştırmacı Görevlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Senato tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.
- Mezun veri tabanı oluşturulmuş ve mezunlarla sürekli iletişim sağlanmıştır.
- Eğitim tesislerinin idari alanlarda etkin olarak yönetimi için Eğitim Tesisleri İdari Yönetim birimi oluşturulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.
- İdari personelin gelişimine yönelik beş yıllık eğitim planı hazırlanmış ve plan doğrultusunda eğitim faaliyetlerine başlanılmıştır.
- Personel çocuklarının okul öncesi eğitimine yönelik Kampus içerisinde kreş hizmete alınmıştır.

Giriş bölümünde belirtildiği gibi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne katkı "*ODTÜ Stratejik Planı 2011-2016*" Kuzey Kıbrıs Kampusu Stratejik Programı hazırlanırken altıncı amaç olarak eklenmişti. 2015-2016 Uygulama Planında da yer alması nedeniyle 2014-2015 Planı dönemi ve öncesinde Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun KKTC'ye katkıları aşağıdaki başlıklarda özetlenmektedir:

Bilimsel Katkı:

Kuzey Kıbrıs Kampusu'nda, gerek işe alma gerek unvan atama ve yükseltmelerinde ODTÜ Senatosu'nun belirlediği kriterler ve sürecin uygulanması sonucunda, KKTC'deki bilimsel üretime ve bu yolla ülkenin uluslararası düzeyde bilinirliğine katkı yapacak yetkinlikte bir akademik kadro oluşturulmuştur.

2009-2014 Planı döneminde Kuzey Kıbrıs Kampusu öğretim elemanlarınca Kampus fonundan desteklenen Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında 48 proje ve TÜBİTAK 1001 programı kapsamında 5 proje başarıyla sonuçlandırılmıştır. Üç öğretim elemanı ise Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı "Marie-Curie Reintegration Grant" programı kapsamında araştırma desteği kazanmıştır. Bu dönem içinde ayrıca ABD'den Intel, Almanya'dan Solitem, Türkiye'den Aselsan gibi endüstriyel kuruluşlarla araştırma işbirlikleri gerçekleştirilmiş ve destek alınmıştır.

Gerçekleştirilen projeler arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ile ilgili konu ve sorunlara yönelik olanlar önemli bir yer tutmaktadır. KKTC'nin depremselliği ile ilgili TÜBİTAK projesi kapsamında Lefke'den Karpaz'a kadar 11 noktada kuvvetli yer hareketi istasyonları kurulmuş ve projenin tamamlanmasını takiben bu istasyonlar Sivil Savunma Teşkilat Başkanlığı'na devredilmiştir. KKTC ile ilgili diğer projeler arasında; Yenilenebilir Enerji Yasası ve Tüzüğü ile gündeme gelen rüzgar ve güneş enerjisi üzerine yürütülen çalışmalar, ev ve kentsel atık yönetimi, elektromanyetik radyasyon karakterizasyonu, işgücü piyasası, Güzelyurt ve Bostancı taşkın modellenmesi, Güzelyurt aküferinin modellenmesi, Kıbrıs'ta karşılıklı ekonomik güven ve göçmen davranışları üzerinde araştırmalar bulunmaktadır. Bu çalışmalara zaman zaman Ankara'daki konuyla ilgili öğretim üyeleri de destek vermişlerdir. Plan dönemi içinde ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu'nda 11 ulusal, 20 uluslararası düzeyde bilimsel toplantı gerçekleştirilmiş olup, uluslararası toplantıların bilimsel ortam yanında KKTC'nin bilinirliği ve tanınırlığına da katkısı olmuştur. Akademik kadromuzun çeşitli kamu ve sivil toplum kurum ve kuruluşlarında komite ve komisyon görevleri de Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun KKTC'ye katkılarının bir diğer boyutunu oluşturmuştur.

Toplumsal Katkı:

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu çevresine ve ülkeye sosyal, kültürel, popüler bilim ve spor alanlarında önemli bir canlılık getirmiştir.

Bir ODTÜ geleneği olarak, henüz Kampus inşaatlarına başlanmadan tahsis edilen arazinin kuzey batısına 80.000 fidan dikilmiştir. Her yıl düzenlenen ağaç dikme şenlikleriyle Kampus arazisinde dikili ağaç sayısı, verilen fireler hariç, 100.000'i geçmiştir.

Bilim ve Teknoloji Merkezindeki fizik ve kimya deney setleri, ilk ve orta öğretim öğrencilerine bilimsel kavramları dokunarak, biraz da eğlenerek öğrenme olanağı sunmaktadır. 2014 yılının ilk 6 ayı içinde Merkezi 4000'in üzerinde ilk ve orta öğretim öğrencisi ziyaret etmiştir.

Üç yıldır düzenlenen "Yılın Yeşil Beyni" yarışmasında dünyanın her yerinden lise ve üniversite öğrencileri katılmaktadır. 2014 yılındaki liselerarası yarışmaya Nepal'den Ekvator'a kadar uzanan 16 ülkeden 241 ekip; üniversiteler arası yarışmaya ise Endonezya'dan Portekiz'e uzanan 7 ülkeden 30 ekip katılmıştır. Her iki kategoride finale kalan 5'er ekip KKTC'ye davet edilmekte, final sunumları ve ilk üç dereceye girenlerin ödül törenleri Kampusta yapılmaktadır. Bu etkinliğin, çevre ve sürdürülebilirlik bilinci oluşturmak kadar, KKTC'nin bilinirliğine ve tanınırlığına da önemli katkısının olduğu gözlemlenmektedir.

Kampusta her yıl, dışarıdan katılıma da açık olan 400'ün üzerindeki bilimsel toplantı, çeşitli konularda konferans ve söyleşi, sanat, müzik, tiyatro ve sinema, belgesel vb. sosyal, kültürel, popüler bilim etkinliği düzenlenmektedir. Kültür ve Kongre Merkezi ile spor tesisleri, başta yakın çevre olmak üzere Kampus dışından kurum, kuruluş ve kişilerce yoğunlukla kullanılmaktadır. Öğrenciler, dersleri kapsamındaki sosyal sorumluluk projeleri ve bu amaçla kurdukları öğrenci topluluklarının faaliyetleri çerçevesinde Kalkanlı ağırlıklı olmak üzere, yakın çevrede toplumsal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

Ekonomik Katkı:

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu'nun kuruluş yıllarında KKTC inşaat sektörüne önemli katkıları olmuştur. Prensip olarak sadece KKTC içinde açılan ihaleleri kazanan 9 inşaat firmasına, bina ve altyapı inşaatları için ödenen hak edişlerin toplamı 100 Milyon Doları geçmiştir. KKTC ekonomisine katkı, 2009-2014 Plan dönemi boyunca daha geniş sektörlere dağılarak ve her yıl öğrenci sayısı ile birlikte artarak devam etmiştir. Örneğin; 2013 mali yılında devlete vergi, sigorta ve ihtiyat sandığı ödemeleri 6,5 Milyon TL, KIBTEK ve Telekom'a ödenen ise 3 Milyon TL civarındadır. Bunların dışında KKTC'deki özel kurum, kuruluş ve kişilerden alınan mal ve hizmet alımlarının toplamı 11,5 Milyon TL'dir. Yakın çevre ağırlıklı olmak üzere, küçük esnaftan yapılan alışverişin tutarı ortalama olarak ayda 250.000 TL'dir.

Bu rakamlar, ekonomiye Kampus bütçesinden doğrudan aktarılan kaynağı ifade etmektedir. Bunun dışında, öğrenci ve personelin barınma, yeme-içme, eğlenme, ulaşım vb. gibi harcamalarından oluşan dolaylı katkıları da vardır. Öğrencilerin yaklaşık üçte biri Kampus dışındaki özel yurt ve evlerde barınmaktadır. Kampus ayrıca ağırlıklı olarak yakın çevresinden olmak üzere sınırlı bir istihdam da sağlamış bulunmaktadır. 2015 yılı itibariyle Kuzey Kıbrıs Kampusu'nda çalışan 104 idari personelin %80'i KKTC vatandaşıdır. 145 akademik personelin ise %26'sı KKTC vatandaşıdır.

C. ODTÜ KUZEY KIBRIS KAMPUSU STRATEJİK PLAN UYGULAMA PROGRAMI 2015-2016: AMAÇ VE STRATEJİLER

AMAÇ 1 - KAMPUSUN TANINIRLIĞININ ARTIRILMASI

- Alt Amaç 1.1 Nitelikli öğrencilerin tercih ettiği üniversite olunması**
- Str 1.1.1 Kuzey Kıbrıs Kampusunun Türkiye’deki tanıtımının Ankara kampusu ile birlikte yürütülmesi **(Bkz. Str 1.4.1)**
- Alt Str 1.1.1.1 Ankara kampusundaki tanıtım ofisinin güçlendirilmesi
- Alt Str 1.1.1.2 Tüm tanıtım ve promosyon malzeme ve dokümanlarının üçlü logo (Ankara, Erdemli, Kuzey Kıbrıs Kampusları) ile üretilmesi; iletişimlerde üçlü logo kullanılması
- Alt Str 1.1.1.3 Ankara ve Kuzey Kıbrıs kampuslarının web sayfalarının benzeştirilmesi ve aday öğrenci sayfasının birleştirilmesi
- Alt Str 1.1.1.4 Sosyal medya ve tüm dijital platformlarda her iki kampusla ilgili haber ve duyuruların da yer alması
- Alt Str 1.1.1.5 Türkiye’deki eğitim fuarlarında Ankara kampusu ile birlikte katılım sağlanması
- Str. 1.1.2 ÖSYS kontenjanlarının yüksek doluluk oranı gözetilerek belirlenmesi
- Str 1.1.3 Mezunlar, mezun dernekleri, aday öğrenciler, rehber öğretmenler, aileler ve tercihte etkili olan diğer dış paydaşlarla yıl boyu sürekli iletişim kurulması
- Alt Str 1.1.3.1 ODTÜ mezun dernekleriyle birlikte rehber öğretmenlere ve ailelere yönelik eğitim seminerleri düzenlenmesi **(Bkz. Str 1.4.10)**
- Alt Str 1.1.3.2 ODTÜ Mezun Dernekleri Konseyinin iki yılda bir Kuzey Kıbrıs Kampusunda yapılması için girişimde bulunulması **(Bkz. Str 1.4.10)**
- Alt Str 1.1.3.3 Kuzey Kıbrıs Kampusu mezunlarına ve rehber öğretmenlere kampusla ilgili bilgi gönderilmesi
- Alt Str 1.1.3.4 Kuzey Kıbrıs Kampusu mezun portalı oluşturması
- Str 1.1.4 Mevcut öğrencilerin tanıtım faaliyetlerine katkılarının sağlanması
- Str 1.1.5 KKTC’de ortaokul ve lise öğrencilerinde ODTÜ farkındalığı yaratılması
- Alt Str 1.1.5.1 Kampus ve Bilim Teknoloji Merkezi ile ilgili faaliyetler düzenlenmesi
- Alt Str 1.1.5.2 Yılda bir kez Kampusta “ODTÜ Kıbrıs’ta Bilim Eğlencelidir” başlıklı bilim şenliği düzenlenmesi

- Alt Amaç 1.2 Öğrenci² ve öğretim üyesi profili ve akademik ürünleri ile uluslararası nitelik kazanılması**
- Str 1.2.1 Uluslararası öğrenciler ve öğretim elemanları için uygun bir ortam sunulması
- Alt Str 1.2.1.1 Yurtlar ve kütüphane başta olmak üzere öğrenci ve akademik personelin doğrudan hizmet aldığı birimlerde ve özel işletmelerde çalışan personele İngilizce kursları açılması
- Alt Str 1.2.1.2 Tüm basılı materyal ve kampus içi iletişimin İngilizce olarak da gerçekleştirilmesi **(Bkz. Str 2.2.4)**
- Alt Str 1.2.1.3 Kültürlerarası iletişimi güçlendirecek seminerler ve yarışmalar düzenlenmesi, görsel materyaller üretilmesi **(Bkz. Str 2.1.2)**
- Alt Str 1.2.1.4 “Kültürel Çeşitlilik Bildirgesi” hazırlanarak çeşitli ortamlarda duyurulup yaygınlaştırılması **(Bkz. Str 2.1.2)**
- Alt Str 1.2.1.5 Sosyal, kültürel ve spor etkinliklerine uluslararası öğrenci ve akademik personelin katılımının artırılması **(Bkz. Str 2.1.7)**
- Str 1.2.2 Uluslararası öğrenci profilinde çeşitlilik sağlanması
- Alt Str 1.2.2.1 Türki cumhuriyetler, Afrika ve Asya ülkelerine yönelik tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilmesi
- Alt Str 12.2.2 Hedef ülkeler dışındaki üniversitelerden değişim programları kapsamında öğrenci alınması
- Alt Str 1.2.2.3 Uluslararası kadın/erkek öğrenci oranının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması
- Str 1.2.3 Hedef ülkelerdeki ortaöğretim öğrencilerine yönelik eğitsel, sosyal, kültürel ve spor etkinlikler içeren ücretli yaz kampları düzenlenmesi **(Bkz. Str 3.2.2)**
- Str 1.2.4 Hedef ülkelerdeki ortaöğretim kurumlarının yönetici ve rehber öğretmenlerinin Kampusa davet edilmeleri
- Str 1.2.5 “Yılın Yeşil Beyni” yarışmasına devam edilmesi ve benzer uluslararası yarışmaların düzenlenmesi **(Bkz. Str 1.3.5 ve Alt Str 6.2.5.1)**
- Str 1.2.6 Tüm hedef ülkelerin resmi tanınan/tavsiye edilen üniversiteler listelerinde ODTÜ’nün bir kampusu olarak ya da ayrı bir başlık altında yer almanın sağlanması
- Str 1.2.7 “Uluslararası Öğrenci Ofisi” adıyla bir birimin alt yapısının Kurumsal İletişim Müdürlüğü bünyesinde oluşturulması
- Str 1.2.8 Kampusta uluslararası bilimsel toplantılar düzenlenmesinin teşvik edilmesi **(Bkz. Str 6.2.2)**

² T.C. Başbakanlık Kıbrıs İşleri Başmüşavirliği ile imzalanan cari destek protokolünde 2018 yılında 3260 lisans öğrencisi sayısına ulaşılması hedeflenmiştir. Öğrenci profilinin %70 TC, %10 KKTC ve %20 üçüncü ülke uyruklu olması öngörülmektedir.

- Alt Amaç 1.3** **Kitle mecralarında görünürlük, sanal ortamda olumlu algı ve merak yaratılması**
- Str 1.3.1 Kampusun facebook, tweeter, instagram, linkedIn gibi Türkçe ve İngilizce sosyal medya sayfalarının güncel tutulması
- Str 1.3.2 Haberler, duyurular (akademik, sosyal, kültürel ve spor etkinlikleri) ile TC ve KKTC basınında sıklıkla yer alınması
- Str 1.3.3 “Kıbrıs’ta ODTÜ Varmış” gibi öğrencilerin oluşturdukları blogların çeşitlendirilmesi yönündeki girişimlerin desteklenmesi
- Str 1.3.4 Mezunların başarılarını, Kampustaki akademik ve sosyal yaşamı, öğrencilerle söyleşileri ve etkinlikleri gösteren fotoğraf ve video klipler üretilmesi ve çeşitli Türkçe ve İngilizce dijital ortamlarda paylaşılması
- Str 1.3.5 “Yeşil Kampus”, “İş Sağlığı ve Güvenliği”, “Yılım Yeşil Beyni Yarışması” ve benzeri projeler ile ilgili uygulamaların ve elde edilen sonuçların ulusal ve uluslararası yazılı, görsel ve sanal ortamlarda yaygın bir şekilde paylaşılması **(Bkz. Str 1.2.5 ve Alt Str 6.2.5.1)**
- Alt Amaç 1.4** **Ankara Kampusu öğrencileri, akademik ve idari personeli ve mezunları ile kalıcı iletişim ve işbirliği içinde olunması**
- Str 1.4.1 Tanıtım faaliyetlerinin birlikte yürütülmesi **(Bkz. Str 1.1.1)**
- Str 1.4.2 Kampuslararası ortak araştırma faaliyetleri ve projelerin özendirilmesi **(Bkz. Str 2.4.1, Str 3.2.6 ve Str 4.2.1)**
- Str 1.4.3 Ankara kampusundan öğrencilerin yaz okulu için Kuzey Kıbrıs Kampusuna gelmesinin özendirilmesi
- Str 1.4.4 Senato, Üniversite Yönetim Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulu toplantılarının bir kısmının kampusta düzenlenmesi için girişimde bulunulması
- Str 1.4.5 AGEP ve İGEP final sunumlarının Kampusta düzenlenmesi
- Str 1.4.6 Her iki kampusun idari birimleri arasında iletişim kurulması, karşılıklı ziyaretlerin gerçekleştirilmesi
- Str 1.4.7 Kampusta faaliyette bulunan öğrenci toplulukları ve spor gruplarının Ankara kampusundaki benzerleriyle iletişim ve işbirliğinin sağlanması
- Str 1.4.8 Kampustaki önemli bilimsel, sosyal, kültürel ve spor etkinliklerinin banttan veya canlı olarak ODTÜ TV’de yayınlanması
- Str 1.4.9 Kuzey Kıbrıs Kampusu Yıllık Faaliyet Raporunun Ankara Kampusunda geniş çapta dağıtılması
- Str 1.4.10 ODTÜ Mezun Dernekleri ile ortaklaşa etkinlikler düzenlenmesi **(Bkz. Alt Str 1.1.3.1 ve Alt Str 1.1.3.2)**

AMAÇ 2 - ÖĞRENEN VE YENİLİKÇİ BİR KAMPUS ORTAMININ YARATILMASI

- Alt Amaç 2.1** **Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerde karar alıcı, uygulayıcı ve izleyici olarak yer aldığı, dinamik ve farklılıklara açık bir kampus ortamı yaratılması**
- Str 2.1.1 Öğrencilerin kampusla ilgili görüş ve düşüncelerini paylaşacakları e-ortamlar oluşturulması; sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerle ilgili ihtiyaçların ve taleplerin belirlenmesi **(Bkz. Str 2.4.8)**
- Str 2.1.2 Kültürlerarası etkileşim ortamının zenginleştirilmesine yönelik eğitimlerin ve etkinliklerin düzenlenmesi ve bu etkinliklerde öğrencilerin aktif rol alması **(Bkz. Alt Str 1.2.1.3 ve Alt Str 1.2.1.4)**
- Str 2.1.3 Yurtlardaki ortak yaşamın geliştirilmesi ve karşılaşılan sorunların çözülmesini kolaylaştıracak “Yurt Liderliği” programının başlatılması
- Str 2.1.4 Öğrenci topluluklarına katılımın teşvik edilmesi ve ek destek mekanizmalarının kurulması
- Str 2.1.5 Öğrenci topluluklarında akademik danışmanlık sisteminin güçlendirilmesi
- Str 2.1.6 Kalkanlı ve Güzelyurt başta olmak üzere KKTC’de öğrencilerin toplumsal sorumluluk projeleri geliştirmelerinin dersler ve ders dışı etkinlikler çerçevesinde teşvik edilmesi ve desteklenmesi
- Str 2.1.7 Sosyal, kültürel ve bilimsel konularda yapılacak etkinliklerin uluslararası öğrencilerin de ihtiyaçlarını dikkate alarak belirlenmesi ve İngilizce yapılmasının teşvik edilmesi **(Bkz. Alt Str 1.2.1.5)**
- Str 2.1.8 Öğrenci asistanlığı ve gereksinim bursu olanaklarının artırılması
- Str 2.1.9 Kampus bilişim altyapısının gelişen eğitim altyapısına, öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarına ve teknolojik gelişmelere uygun olarak yenilenmesi **(Bkz. Str 2.3.8)**
- Alt Amaç 2.2** **Öğrencilerin, özellikle İngilizce hazırlık ve lisans programlarının ilk yılında akademik başarı düzeylerinin artırılması**
- Str 2.2.1 İngilizce hazırlık programında modüler eğitim gibi alternatif sistemlerin değerlendirilmesi
- Str 2.2.2 YDO tarafından hazırlık öğrencilerine İngilizce öğrenme süreçleri ve etkili stratejiler konusunda etkinlikler düzenlenmesi
- Str 2.2.3 İngilizce öğretiminde dil öğretim programları, iletişim ağları, sosyal medya gibi bilişim teknolojileri kullanımının değerlendirilmesi
- Str 2.2.4 Tüm basılı materyal ve kampus içi iletişimin İngilizce olarak da gerçekleştirilmesi **(Bkz. Alt Str 1.2.1.2)**
- Str 2.2.5 İngilizcesi iyi düzeyde olan öğrenciler ve öğretim elemanları yoluyla öğrencilere yönelik konulu sohbet saatlerinin organize edilmesi

- Str 2.2.6 Başarı ve üniversiteye devam ile ilgili etmenlerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi
- Str 2.2.7 Akademik danışmanlık sisteminin değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önlemler alınması
- Str 2.2.8 Başarı ve motivasyonu düşük olan öğrencilere yönelik, programlar düzeyinde bir takip ve destek sürecinin oluşturulması ve yürütülmesi
- Alt Str 2.2.8.1 Akademik desteğe ihtiyacı olan öğrencilere bireysel ve küçük grup eğitimleri verilmesi
- Alt Str 2.2.8.2 Öğrencilere ÖGPDM tarafından ders çalışma becerileri, öğrenme stratejileri, motivasyon, zaman yönetimi gibi akademik başarıyı arttıracak konularda seminerler verilmesi
- Alt Amaç 2.3 Eğitim programlarının, temel bilgi ve becerilerin kazandırılmasını destekleyecek ve motivasyonu artıracak yeni öğretim yöntemleriyle geliştirilmesi**
- Str 2.3.1 Program amaç ve çıktıları çerçevesinde derslerin gözden geçirilmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi
- Str 2.3.2 Lisans programı ortak çıktıları ve program amaç ve çıktıları ile tutarlı yeni dersler geliştirilmesi
- Str 2.3.3 Açılan tüm derslerin izlencelerinin ders tanımını, amaçlarını, öğrenci kazanımlarını, içeriğini, ölçme ve değerlendirme süreçlerini kapsayacak biçimde ortak bir platforma girilmesi ve öğrencilere sunulması
- Str 2.3.4 Programlar arası seçmeli ders havuzunun genişletilerek öğrencilerin ders seçeneklerinin artırılması
- Str 2.3.5 Teknoloji tabanlı eğitimin (e-öğrenme platformu gibi) ve tartışma ortamlarının sınıf eğitimlerine destek amacıyla kullanılması
- Str 2.3.6 Eğitim ve öğretim süreçlerinin ilgi ve motivasyon yönünden nicel ve nitel açıdan değerlendirilmesi
- Str 2.3.7 Öğrencilerin akademik gelişmelerini destekleyecek çeşitli proje ve yarışmalara katılmalarının teşvik edilmesi
- Str 2.3.8 Kampus bilişim altyapısının gelişen eğitim altyapısına, öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarına ve teknolojik gelişmelere uygun olarak yenilenmesi (**Bkz. Str 2.1.9**)
- Alt Amaç 2.4 Kalıcı ve sürekli akademik kadroların, yapılanmanın ve süreçlerin yer aldığı aktif ve canlı bir akademik ortam yaratılması**
- Str 2.4.1 KKK ile Ankara Kampusu öğretim elemanları arasında araştırma, eğitim ve toplumsal hizmet alanlarında işbirliğinin özendirilmesi (**Bkz. Str 1.4.2, Str 3.2.6 ve Str 4.2.1**)

- Str 2.4.2 Öğretim elemanlarının AB, TÜBİTAK gibi yurtiçi ve yurtdışı araştırma ve geliştirme projelerine aktif katılımını sağlamak için eğitim ve destek verilmesi **(Bkz. Str 4.2.2)**
- Str 2.4.3 Akademik personel arasında eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet konularının tartışılacağı ortamların oluşturulması
- Str 2.4.4 Yenilikçi ve etkili eğitim yöntemlerinin ve teknolojilerinin kullanılmasının ve paylaşılmasının özendirilmesi
- Str 2.4.5 Yeni akademik personel için ilgili AGEP modüllerinin artan sayılarda Kampusta uygulanması
- Str 2.4.7 Öğrencilerle iletişim ve öğrenme motivasyonu ile ilgili olarak öğretim elemanları ile tartışma toplantıları düzenlenmesi
- Str 2.4.8 Öğretim elemanları, idari personel ve öğrencilerin bir araya gelebilecekleri sportif, kültürel ve sosyal etkinliklerin artırılması, yeni kurum içi iletişim araçlarının geliştirilmesi **(Bkz. Str 2.1.1)**
- Str 2.4.9 Geniş katılımlı törenlerde çeşitli alanlarda ve araştırma alanında başarı ödülü/belgesi verilmesi **(Bkz. Str 4.1.4)**

AMAÇ 3 - SÜRDÜRÜLEBİLİR VE GÜÇLÜ BİR FİNANSAL YAPININ KURULMASI

- Alt Amaç 3.1** **Finansal kaynakların verimli ve etkin bir şekilde kullanılması ve yönetilmesi**
- Str 3.1.1 2014-2018 mali yıllarını kapsayan cari destek protokolü kapsamındaki gelir artırıcı ve gider azaltıcı önlemlerin alınması
- Str 3.1.2 İç Kontrol Sistemi kapsamındaki finansal kontrol faaliyetlerinin aşamalı olarak uygulamaya geçirilmesi
- Str 3.1.3 Yeşil Kampus Strateji Belgesinde yer alan tasarrufla ilgili eylemlerin aşamalı olarak uygulamaya konulması
- Str 3.1.4 Eğitim programları bazında öğrenci başına maliyet analizlerinin yapılması
- Str 3.1.5 Güneş enerjisinden elektrik üretimi projesinin uygun bir finansman modeli çerçevesinde uygulamaya konulması
- Alt Amaç 3.2** **Finansal kaynakların çeşitlendirilmesi ve sürekliliğinin güvence altına alınması**
- Str 3.2.1 Kampusun proje ve danışmanlık potansiyelini tanıtıcı faaliyetlerde bulunulması
- Str 3.2.2 Kampus tesislerinin, ücretli yaz kampları gibi gelir getirici amaçlarla değerlendirilmesine yönelik fizibilite çalışmalarının yapılması **(Bkz. Str 1.2.3)**
- Str 3.2.3 Sürekli eğitim ve sertifika programları ile ilgili potansiyel belirleme ve fizibilite çalışmaları yapılması
- Str 3.2.4 TÜBİTAK 1007 projeleri gibi, KKTC kurumlarının Ar-Ge ile çözülebilecek ihtiyaçlarına mali destek sağlayacak programların başlatılması için girişimlerde bulunulması
- Str 3.2.5 Kampusa bağış toplanması için yöntem ve kaynakların araştırılması
- Str 3.2.6 Ankara kampusu ve Kuzey Kıbrıs Kampusu arasında ortak BAP, AB ve benzeri ulusal ve uluslararası projelerin geliştirilmesini kolaylaştıracak düzenlemelerin yapılması **(Bkz. Str 1.4.2, Str 2.4.1 ve Str 4.2.1)**

AMAÇ 4 – ARAŞTIRMA ETKİNLİKLERİNİN VE ÜRÜNLERİNİN ARTIRILMASI

- Alt Amaç 4.1** **Öncelikli araştırma alanları belirlenmesi ve bu alanlarda odaklanmanın sağlanması**
- Str 4.1.1 Öncelikli araştırma alanlarında Ar-Ge Merkezi (AGM) kurulması için potansiyel belirleme ve fizibilite çalışması yapılması
- Str 4.1.2 Öğretim elemanı alımı için verilen ilanlarda araştırma odak alanlarının vurgulanması
- Str 4.1.3 Odak alanlardaki araştırma proje ve çıktılarının Kuzey Kıbrıs ve Ankara kampusu sanal ortamlarında düzenli olarak yer alması
- Str 4.1.4 Geniş katılımlı akademik törenlerde çeşitli alanlarda ve araştırma alanında başarı ödülü/belgesi verilmesi **(Bkz. Str 2.4.9)**
- Str 4.1.5 Arşiv Yönetim Sistemi (AYS) kullanılarak, Kampustaki araştırma çıktılarının arşivleneceği elektronik veri tabanının oluşturulması
- Alt Amaç 4.2** **Ankara kampusu ve yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla araştırma işbirlikleri kurulması; uluslararası düzeyde araştırma ürünleri verilmesi**
- Str 4.2.1 Ankara kampusu ve Kuzey Kıbrıs Kampusu arasında ortak BAP, AB ve benzeri ulusal ve uluslararası projelerin geliştirilmesini kolaylaştıracak düzenlemelerin yapılması **(Bkz. Str 1.4.2, Str 2.4.1 ve Str 3.2.6)**
- Str 4.2.2 ODTÜ Proje Destek Ofisi ve Teknokent Proje Ofisi'nin faaliyet alanlarını Kuzey Kıbrıs Kampusundaki araştırmaları içerecek şekilde genişletmesi **(Bkz. Str 2.4.2)**
- Str 4.2.3 Ankara'dan ve diğer ülkelerden uluslararası saygınlığı olan Ar-Ge deneyimli misafir öğretim üyelerinin, kısa ve uzun dönemli olarak Kampusta görevlendirilmesi **(Bkz. Str 6.2.3)**
- Str 4.2.4 Saygın akademik kurum ve kuruluşlarla ortak konferanslar ve bilimsel toplantılar düzenlenmesi **(Bkz. Str 6.2.4)**
- Str 4.2.5 KKTC araştırma kapasitesini ve üretimini geliştirecek faaliyetlerin desteklenmesi; üniversitelerde bulunan araştırma altyapı ve laboratuvarlarının araştırmacılar tarafından ortaklaşa kullanılabilmesi için girişimde bulunulması **(Bkz. Str 6.1.5)**
- Str 4.2.6 KKTC'de Ar-Ge teşvikleri mevzuatı gelişmelerinin izlenmesi ve ülke çapında kurulacak bir Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kurulmasına öncülük yapılması; bu kapsamda ODTÜ Teknokent ile işbirliği geliştirilmesi **(Bkz. Str 6.1.6)**
- Alt Amaç 4.3** **Aşamalı olarak lisansüstü programlar başlatılması**
- Str 4.3.1 Ankara'daki bir bölüm ile işbirliği içerisinde en az iki yeni yüksek lisans programının faaliyete geçirilmesi
- Str 4.3.2 Lisansüstü araştırmacı bursu uygulamasının başlatılması

AMAÇ 5 – YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ KURULMASI

- Alt Amaç 5.1 Akademik ve idari süreçleri ve stratejik programların uygulanması ve izlenmesini destekleyecek bütünleşik veri toplama sistemlerinin kurulması**
- Str 5.1.1 Birinci aşaması tamamlanan Kampus Bilgi Sisteminin daha yaygın ve etkin kullanımını sağlayacak çalışmalar yapılması
- Str 5.1.2 Kampus Bilgi Sisteminin kapsamının genişletilmesi
- Alt Str. 5.1.2.1 Bütünleşik yurt yerleştirme ve yönetim sisteminin geliştirilmesi
- Alt Str 5.1.2.2 Seyahat ofisi ve araç tahsisi yönetim sisteminin geliştirilmesi
- Alt Str 5.1.2.3 Hazırlık sınıfı öğrencilerinin akademik başarı ve devam durumunu izleme ve raporlama sisteminin geliştirilmesi
- Alt Str 5.1.2.4 Öğrenci ücret takip sisteminin geliştirilmesi
- Str 5.1.3 Stratejik programların performans göstergeleri ve hedeflerinin izlenebilmesi için gerekli verilerin belirlenmesi ve bu amaçla bir veritabanı yönetim sistemi ile ilgili çalışmaların yapılması
- Alt Amaç 5.2 İş süreçlerinin belirlenmesi ve performans değerlendirme sisteminin oluşturulması**
- Str 5.2.1 İdari personelin Kadro ve Unvanlarına İlişkin Usul ve Esaslar kapsamındaki faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi
- Str 5.2.2 Akademik Personel Unvanları İle Atama ve Yükseltme Koşul ve Süreçlerine İlişkin Yönerge kapsamındaki faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi
- Str 5.2.3 İdari birimlerin faaliyetlerinde eşgüdümün sağlanmasına yönelik bir kurumsal gelişim destek ofisi kurulması

AMAÇ 6 – KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ’NİN YÜKSEKÖĞRETİMİNE VE ÜLKENİN İMAJINA KATKIDA BULUNULMASI

- Alt Amaç 6.1** ODTÜ’nün eğitim ve araştırma alanlarındaki birikiminin ve deneyiminin KKTC yükseköğretim kurumları ile paylaşılması, yükseköğretimde kalite ve yapılanma süreçlerine katkıda bulunulması
- Str 6.1.1 KKTC yükseköğretim kurumlarının seminer, konferans, çalıştay gibi etkinliklerine güçlü katılım ve katkı sağlanması
- Str 6.1.2 KKTC yükseköğretim sistemini geliştirme çalışmalarına ODTÜ deneyimlerini aktararak katkıda bulunulması
- Str 6.1.3 KKTC yükseköğretim kurumlarıyla araştırma işbirliklerinin geliştirilmesi
- Str 6.1.4 Kampus kütüphanesindeki kaynakları KKTC yükseköğretim kurumlarınca daha yaygın kullanılmasının teşvik edilmesi
- Str 6.1.5 KKTC araştırma kapasitesini ve üretimini geliştirecek faaliyetlerin desteklenmesi; üniversitelerde bulunan araştırma altyapı ve laboratuvarlarının araştırmacılar tarafından ortaklaşa kullanılabilmesi için girişimde bulunulması **(Bkz. Str 4.2.5)**
- Str 6.1.6 KKTC’de Ar-Ge teşvikleri mevzuatı gelişmelerinin izlenmesi ve ülke çapında kurulacak bir Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kurulmasına öncülük yapılması; bu kapsamda ODTÜ Teknokent ile işbirliği geliştirilmesi **(Bkz. Str 4.2.6)**
- Alt Amaç 6.2** Türkiye’de ve dünyada olumlu bir KKTC algısı yaratılmasına; eğitim kalitesi, öğrenci ve öğretim üyesi profili, nitelikli araştırma ürünleri ve uluslararası işbirlikleri ile katkıda bulunulması
- Str 6.2.1 ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampusu adresli uluslararası yayın ve atıf sayısının artırılması için teşvik kapsamının genişletilmesi
- Alt Str 6.2.1.1 Belirli bir zaman diliminde belirli sayıda SCI/SSCI yayını yapan veya belirli bir yayın puanına ulaşan öğretim elemanlarına ek bilimsel toplantı katılım desteği verilmesi
- Alt Str 6.2.1.2 Belirli bir zaman diliminde belirli sayıda uluslararası atıf alan öğretim elemanlarına ek bilimsel toplantı katılım desteği verilmesi
- Str 6.2.2 Kampusun uluslararası bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmasının teşvik edilmesi **(Bkz. Str 1.2.8)**
- Str 6.2.3 Ankara’dan ve diğer ülkelerden uluslararası saygınlığı olan Ar-Ge deneyimli misafir öğretim üyelerinin, kısa ve uzun dönemli olarak Kampusta görevlendirilmesi **(Bkz. Str 4.2.3)**
- Str 6.2.4 Saygın uluslararası akademik kurum ve kuruluşlarla ortak konferanslar ve bilimsel toplantılar düzenlenmesi **(Bkz. Str 4.2.4)**

- Str 6.2.5 KKTC için olumlu bir algı yaratacak örnek projelerin gerçekleştirilmesi
- Alt Str 6.2.5.1 “Yeşil Kampus”, “Yılın Yeşil Beyni” ve “İş Sağlığı ve Güvenliği” projeleri ile ilgili uygulamaların ve elde edilen/varılan sonuçların ulusal ve uluslararası yazılı, görsel ve sanal medya mecralarında yaygın bir şekilde paylaşılması (**Bkz. Str 1.2.5 ve Str 1.3.5**)
- Alt Str 6.2.5.2 KKTC’deki sivil toplum örgütleri, meslek odaları ve kamu kurum ve kuruluşları ile yakın işbirliği içerisinde, enerji, eğitim, sağlık, çevre, vb. önemli toplumsal sorunların çözümü için çalıştaylar düzenlenmesi ve projeler geliştirilmesi